KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ/ME 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5
("Companhia")

TERMO DE POSSE

Eu, **Fabio Garcia Pina,** brasileiro, casado, engenheiro, portador de RG n.º 10.534.794 SSP/MG, e inscrito no CPF/ME sob n.º 039.652.406-09, residente e domiciliado na Cidade de Santa Rita de Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Av. Sinhá Moreira, 250 Apto. 2102, Centro, CEP n.º37.536-016, eleito para o cargo Diretor Geral de Operações da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A.,** sociedade empresária constituída sob a forma de sociedade anônima fechada, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.690.445/0001-79, com sede na Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Bairro Maristela, Santa Rita do Sapucaí - MG, CEP 37.536-162 ("Companhia"), na Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada nesta data de 17 de março de 2026, cujo mandato terá início em 01/04/2026, pelo que firmo este Termo de Posse. Declaro, também, não estar incurso em nenhum dos crimes previstos em lei que me impeça de exercer atividade mercantil, estando ciente do disposto no artigo 147 da Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores ("Lei das Sociedades por Ações"). Para os fins do Artigo 149, § 2º, da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, declaro, ainda, que receberei eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de minha gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

Santa Rita do Sapucaí – MG, 17 de março de 2026.

FABIO GARCIA PINA:03965240609
Digitally signed by FABIO GARCIA PINA:03965240609
Date: 2026.03.26 14:23:35 -03'00'

Fabio Garcia Pina
RG n.º 10.534.794
CPF 039.652.406-09